

Monta tu Negocio

De la idea al plan concreto

Estudio Técnico

Diseño y facilitación:
Juan Ernesto Giménez Á.
@JuanErnesto008

ESTUDIO TÉCNICO

El Estudio Técnico

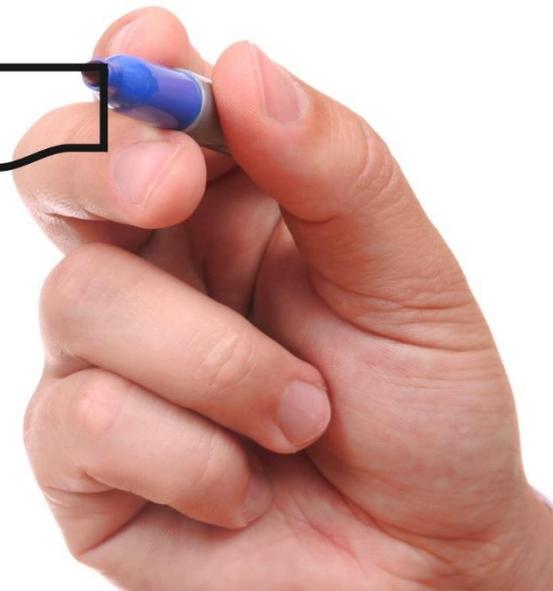
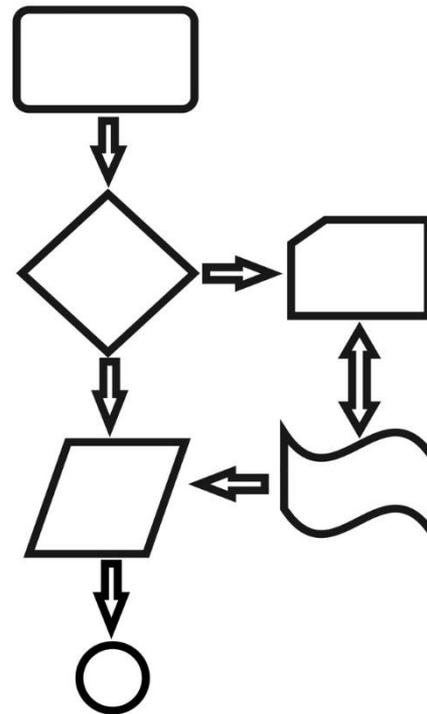
- ✓ Herramienta para determinar factibilidad operativa del plan de negocios.
- ✓ Esfuerzos necesarios para la elaboración del producto o prestación de servicio: procesos, personas, recursos.
- ✓ Determina la factibilidad desde el punto de vista operativo para el desarrollo del negocio.



ESTUDIO TÉCNICO

Procesos internos

- ✓ Se deben tener claros los pasos necesarios para fabricar el producto o prestar el servicio, vender y cobrar.
- ✓ Representa una introducción para determinar requerimientos de personas, equipos y recursos.
- ✓ Existen varias metodologías para facilitar la identificación de las fases del proceso productivo y de comercialización.



ESTUDIO TÉCNICO

Procesos internos

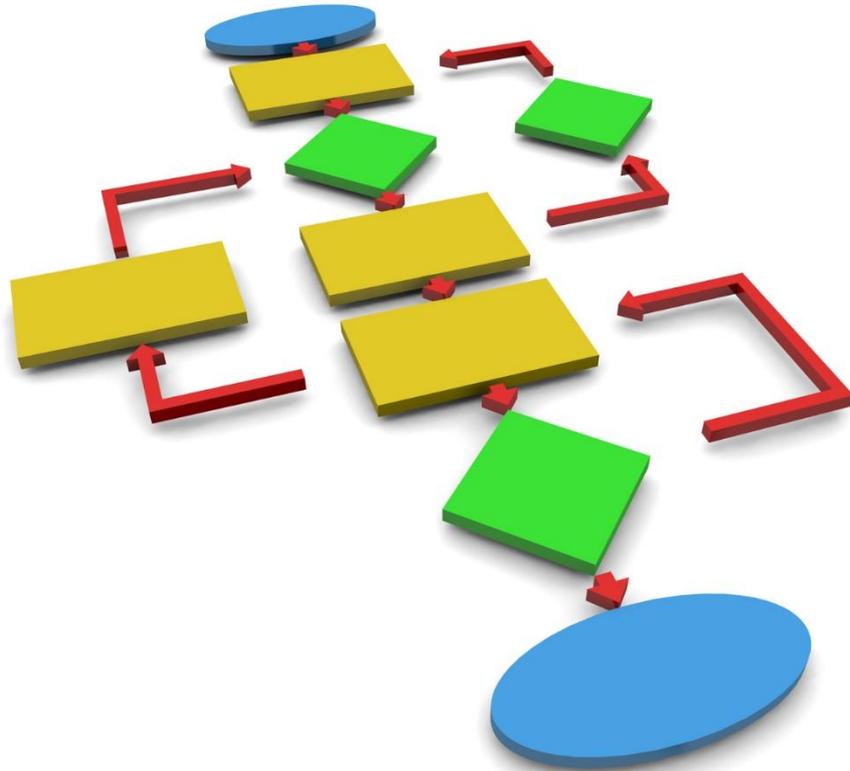
Ejemplo

PROCESO	NECESIDAD	RESULTADO
COMPRA Y ALMACÉN DE MATERIA PRIMA	DINERO, TRANSPORTE, PERSONA, PROVEEDOR, ALMACÉN	MATERIA PRIMA ALMACENADA
PROCESO	MATERIA PRIMA, MAQUINARIA, HERRAMIENTAS, OPERARIOS	PRODUCTO TERMINADO
EMPAQUE	PRODUCTO TERMINADO, MATERIAL DE EMPACADO, OPERARIO	PRODUCTO TERMINADO EMPACADO
VENTA Y COBRANZA	PRODUCTO TERMINADO EMPACADO	DINERO, CLIENTE SATISFECHO

ESTUDIO TÉCNICO

Procesos internos

Ejemplo



COMPRA DE
MATERIA PRIMA

ALMACENADO DE
MATERIA PRIMA

PROCESO DE
TRANSFORMACIÓN

EMPACADO

DISTRIBUCIÓN Y
VENTA

ESTUDIO TÉCNICO

Capacidad productiva

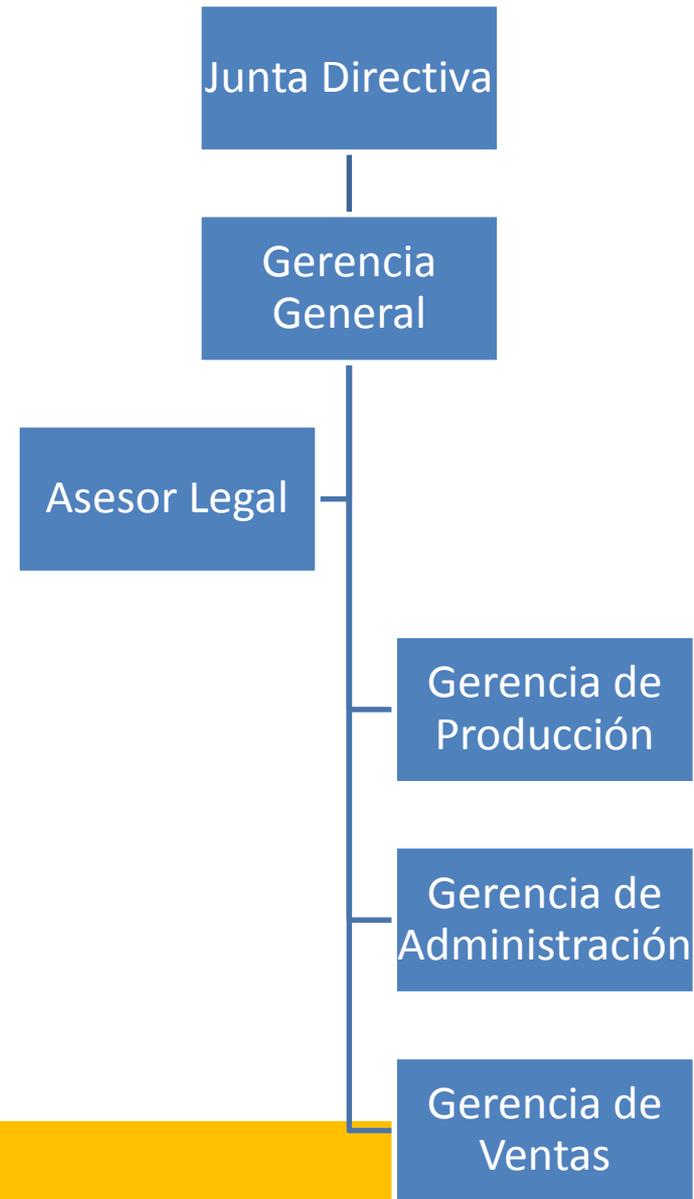
- ✓ Existe relación entre el mercado potencial, el tamaño óptimo del proyecto y su capacidad productiva. El mercado define el tamaño óptimo, las posibilidades del emprendedor la capacidad productiva.
- ✓ Es recomendable establecer equilibrio entre el deber ser y las posibilidades reales en cuanto al tamaño del proyecto.
- ✓ Existen elementos que definen la capacidad productiva dependiendo del tipo de proyecto: terreno, maquinaria, puestos de trabajo, entre otros.

CAPACIDAD PRODUCTIVA	AÑO 1	AÑO 2	AÑO 3
CAPACIDAD UTILIZADA	50%	70%	90%
CAPACIDAD OCIOSA	50%	30%	10%
CRECIMIENTO ANUAL		40%	29%

ESTUDIO TÉCNICO

Estructura organizativa

- ✓ Es muy importante determinar puestos de trabajo y responsabilidades asociadas a cada uno de ellos.
- ✓ La estructura organizativa determina los niveles de jerarquía dentro de la empresa.
- ✓ Estructuras horizontales son ideales y posibles en organizaciones inteligentes, con altos niveles de autonomía y madurez en sus integrantes.



ESTUDIO TÉCNICO

Remuneraciones (Nómina)

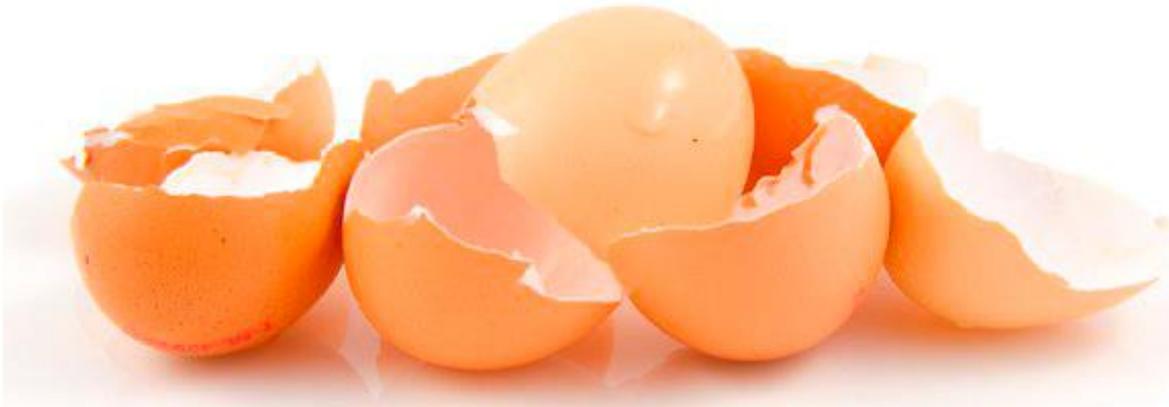
- ✓ Se debe tener claro el tamaño del equipo humano de trabajo, y su traducción en términos financieros.
- ✓ La responsabilidad del empleador va más allá del pago de la remuneración, debe tomar en cuenta otras remuneraciones establecidas en leyes.
- ✓ La remuneración suele ser directamente proporcional a la calidad de los trabajadores de la empresa.

TAREAS A REALIZAR	NÚMERO DE PERSONAS REQUERIDAS	SUELDO O SALARIO MENSUAL	OTRAS REMUNERACIONES	TOTAL REMUNERACIÓN MENSUAL
GERENCIA GENERAL	1	2.000	800	2.800
REALIZACIÓN DE MEZCLA	1	1.000	400	1.400
HORNERO	1	1.000	400	1.400
ATENCIÓN AL PÚBLICO	2	1.000	400	2.800
TOTAL REMUNERACIONES MENSUAL				8.400

ESTUDIO TÉCNICO

Balance de materia prima e insumos

- ✓ Se debe tener claro cuánto cuesta por concepto de materias primas o insumos la elaboración de cada unidad producida.
- ✓ Si se trata de una fábrica de zapatos, se debe saber cuánto cuesta la materia prima correspondiente a cada par. Si se trata de un servicio a domicilio, se deben conocer los costos de transporte, viáticos al prestar cada servicio.



ESTUDIO TÉCNICO

Balance de materia prima e insumos

EJEMPLO

MATERIALES	CANTIDAD REQUERIDA POR CADA UNIDAD DE PRODUCTO	COSTO / UNIDAD	TOTAL COSTO UNITARIO
TORTA 1 KG.			
harina de trigo	1 Kg	1	
huevos	12 unidades	1	
leche	1000 ml.	0,3	
mantequilla	250 gr.	0,3	
azúcar	500 gr.	0,2	2,8
TORTA 1/2 KG.			
harina de trigo	500 gr.	0,5	
huevos	6 unidades	0,5	
leche	50 gr.	0,15	
mantequilla	125 gr.	0,15	
azúcar	250 gr.	0,1	1,4

ESTUDIO TÉCNICO

Maquinaria y equipos

- ✓ Listado de activos que necesita la empresa para funcionar: maquinarias, equipos, mobiliario, herramientas...
- ✓ Se debe tomar en cuenta que los activos muebles de la empresa se gastan con el uso y el tiempo, ese fenómeno se llama Depreciación.
- ✓ Para efectos contables y de toma de decisiones se debe estimar el valor de la maquinaria y equipos, así como calcular su depreciación.



ESTUDIO TÉCNICO

Maquinaria y equipos

DEPRECIACIONES

- ✓ Con el uso y el paso del tiempo, los bienes tienden a desgastarse, deteriorarse, hacerse obsoletos.
- ✓ La depreciación se calcula para conocer desde el punto de vista financiero su impacto patrimonial en la empresa.
- ✓ Ayuda al emprendedor a estimar inversión mínima necesaria para el sostenimiento de la organización.



$$\text{DEPRECIACIÓN} = \frac{\text{VALOR-VALOR DE SALVAMENTO}}{\text{VIDA ÚTIL}}$$

ESTUDIO TÉCNICO

Maquinaria y equipos



MÁQUINA Y / O EQUIPO	CANT.	COSTO UNITARIO	COSTO PREVISTO	Vida útil (años)	Depreciación anual
horno industrial	1	2.000	2.000	10	200
refrigerador	1	2.000	2.000	10	200
moldes	12	5	60	10	6
batidora industrial	1	500	500	10	50
bandejas	20	100	2.000	10	200
otras herramientas			200	5	40
computador	1	500	500	5	100
caja registradora	1	250	250	5	50
Depreciación anual					846

ESTUDIO TÉCNICO

Gastos operativos

- ✓ Erogación rutinaria de dinero para el adecuado funcionamiento de la empresa.
- ✓ Se trata de gastos complementarios que se dan todos los meses y permiten el normal desempeño empresarial (Aparte de materia prima o nómina).
- ✓ Los gastos operativos son básicamente esfuerzos de administración y ventas de la organización.

DETALLE	MONTO
Publicidad	2.000
Asesor financiero	500
Servicios básicos	100
Internet	100
Arrendamiento	500
Mantenimiento	200
Condominio	200
TOTAL MENSUAL GASTOS OPERATIVOS	3.600

ESTUDIO TÉCNICO

En el fútbol y en la vida resulta indispensable saber trabajar en equipo, comprender que un jugador sólo no puede ganar un partido.

Johan Cruyff

