

Rafael A. Díaz

DIRECCIÓN DE PROYECTOS (PMP, PMI-RMP, CSM) / DIRECCIÓN TECNOLÓGICA / OPERACIONES / INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO / DESARROLLO DE PROVEEDORES / SCM, PMO / PLANEACIÓN ESTRATÉGICA / DESARROLLO ORGANIZACIONAL / LEAN MANUFACTURING / SISTEMAS DE CALIDAD / SUPPLY CHAIN / PRODUCCIÓN DE POLÍMEROS, PETROQUÍMICOS Y CATALIZADORES / DISEÑO DE EXPERIMENTOS / DESARROLLO DE NUEVOS PRODUCTOS.



## Objetivo:

Líder en busca de una empresa en franco desarrollo, en la que pueda compartir mi experiencia, mis competencias, habilidades y capacidades dentro de un ambiente competitivo, creativo y con objetivos claros y agresivos.

Rafael Alfredo Díaz Real.

➤ Ing. Químico y de Sistemas (ITESM).

➤ Doctorado y Maestría en Ingeniería Química (U. Ottawa).

➤ Certificaciones PMP, PMI-RMP, CSM, CONOCER, PNUD-NAFIN, BID

## Educación Continua

DIPLOMADO EN LIDERAZGO EMPRESARIAL

DIPLOMADO EN EXCELENCIA DIRECTIVA

POST-DOCTORADO EN INGENIERÍA QUÍMICA

CERTIFICACIÓN PMP®, PMI-RMP®, y CSM.

CONSULTOR TECNOLÓGICO CONACYT.

DESARROLLO DE PROVEEDORES PNUD-NAFIN.

PROFESOR DE CÁTEDRA DE ADMINISTRACIÓN DE PROYECTOS A NIVEL POSTGRADO.

ACCESS, SPSS, MATLAB, MS-PROJECT, MINITAB Y STATISTICA.

SIMULADORES: PRO/III, ASPEN, HYSYS

FORTRAN, COBOL, BASIC, C++, PASCAL.

CRM, MRP Y ERP (SAP MÓDULOS PP, MM, QM, APO), CCNA, COBIT, CMMI, ITIL.

FRANCÉS E INGLÉS TRILINGÜE.

COLUMNISTA EN OIL & GAS MAGAZINE - MENSUAL

## Experiencia Laboral

Ene. 2016 a la Fecha.

✓ BID (Banco Interamericano de Desarrollo).

### Sr. Consultant (Outsourcing).

- Evaluación de beneficios del desarrollo e implementación del Proyecto de Despliegue de la Metodología PM4R en Proyectos de Desarrollo: Aplicación correcta de presupuesto de más de \$50 millones de USD. Diseño y desarrollo de la propuesta de la metodología PM4R/Community Development al premio Community Advancement Award del Project Management Institute.

✓ STIn (Services, Technology and Innovation).

Sep. 2012 a la Fecha.

### Sr. Project Manager.

- Implementación de la oficina de administración de proyecto en la Subdirección de Distribución y Comercialización de PEMEX Exploración y Producción, implementando una herramienta informática para la carga, monitoreo y control de los proyectos de las 6 gerencias de la SDC por \$3.4 mil millones de dólares con 8 reportes automatizados y vistas acorde a gerencia, coordinación y líderes de proyecto. Desarrollo, mejor y aplicación in situ de mejores prácticas de administración de proyectos acordes al PMI y metodología FEL. Ahorros estimados en 20% del presupuesto aplicado.
- Diagnóstico y priorización del portafolio de proyectos en la Dirección de Portafolios y Programas de Proyectos; Implementación de la Dirección de Programas en la Subdirección de Desarrollo de Campos de PEP. Ahorros estimados en 20% del presupuesto estimado.

✓ Alpha Consultoría.

May. 2008 a Sep. 2012.

### Consultor PMP.

- Gestión de proyectos, Reestructuración de 28 cursos sobre administración de proyectos impartidos por Alpha-Consultoría. Desarrollo de cursos en línea sobre administración de proyectos, Gestión del Valor Ganado, Implementación de una PMO, registrados ante el IMPI.
- Desarrollo de un PMO para SEICA construcciones. Gerente de PMO'S en Proyectos de MetLife México: gestión y ahorro estimado en 28% del costo del programa; arquitectura de datos en Banobras: ahorros estimados mayores al 15% del costo del programa; reingeniería de procesos en Financiera Rural: ahorros estimados en 15% del presupuesto; Desarrollo y gestión del curso de PM para la maestría en TI Directiva de INTTELMEX.
- Aseguramiento de Calidad en Proyectos; tutor observador Program PM4R –BID; capacitador en gestión ágil de proyectos para Antel (Uruguay): ahorros estimados en 20% de los costos de desarrollo; Desarrollo de la PMO en la Unidad Técnica de Planeación del IFE.
- Líder de Proyecto de proyectos para ProSAP en la actualización de la versión SAP, homologación de procesos y armonización contable de las administraciones de puertos federales de la SCT.

✓ Industrias Polioles.

2007 a 2008.

### Consultor en Dirección y Gerencia de Operaciones.

- Validación de inventarios a tiempo real. Ajuste de inventarios físicos con inventarios en sistema utilizando SAP, en coordinación con Planeación de Producción, Producción, Aseguramiento de Calidad, Ventas y Contraloría. Procedimientos de adecuación del SAP y metodología de carga de información al sistema por parte del usuario para minimizar las diferencias de información, con ahorros sustanciales anuales. Ahorros del 30% del manejo de inventario anual.

## Continúa.....Experiencia Laboral.

- ✓ **Nafin (Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo).** **2004 a 2007.**

**Consultor Sr. Certificado PNUD-NAFIN (PDP).**

- Implementación de Sistemas de planeación estratégica y desarrollo organizacional, estrategias de manufactura esbelta (seis sigma, kanban, poka yoke, 5S's) y calidad en los procesos productivos. Ahorros en procesos estimados en 30%.
- Vinculación a programas de Secretaría de Desarrollo Económico Sustentable de Guanajuato y al programa CEPE Jalisco, logrando mejoramiento en las áreas de servicio al cliente, aseguramiento de calidad, eficiencia operacional en planta, planeación de la producción, servicio técnico, y ventas a la empresa cliente. Mejora estimada sobre procesos del 30%.

- ✓ **CIATEC.** **2004 a 2005.**

**Investigador Titular Nivel "C"**

- Desarrollo del proyecto de transferencia de tecnología a aplicarse a 5 países de Latinoamérica.
- Desarrollo de proyecto sobre mejoras en plantas de proceso de rafia de PP logrando ahorros del 20% en producción sobre gastos.
- Proyecto de reconversión de la industria hulera del estado de Jalisco y de la industria del plástico en Guanajuato.
- Planeación estratégica, reconversión tecnológica al proceso, sistemas de calidad en producción, Lean Manufacturing y desarrollo organizacional enfocados a lograr mejoras superiores al 20% en ahorros en el sistema productivo.
- Desarrollo de investigación aplicada a materiales híbridos (cerámico-plástico) con aplicaciones a la industria de producción de suelas y derivados para el estado de Guanajuato.

- ✓ **CID.** **2002 a 2003.**

**Ingeniero de Desarrollo (Investigación en Nuevos Materiales).**

- Desarrollo de nuevos materiales recubrimientos protectores para láminas acrílicas en Plastiglas.
- Desarrollo y modificación de la ingeniería del proceso productivo de lámina acrílica híbrida en Plastiglas.

- ✓ **Universidad Iberoamericana.** **1992 a 2003.**

**Coordinador de Postgrado**

- Supervisión de 25 profesionales con postgrado y 50 ingenieros, líder de proyectos en las áreas de catálisis y desarrollo de nuevos materiales. Organización de 6 cursos cortos internacionales en Canadá, Israel y EEUU).
- Dirección de 6 proyectos de desarrollo tecnológico con organismos nacionales e internacionales (CONACYT, ININ, IMP, TWAS (2), CID).
- Asesor en 4 proyectos de desarrollo industrial de polímeros mixtos para aplicaciones directas a planta (CIDSA).
- Proyectos de vinculación con empresas, asesoría, impartición de cursos y dirección en tesis a nivel postgrado y licenciatura.
- Organización de la misión de intercambio con la Universidad de Ben Gurión en Israel, estancias de investigación por invitación en Canadá y España. Escritura de 15 artículos técnicos y 35 presentaciones en congresos con arbitraje internacional.